附件 2

增城区“百千万工程”指挥办 2024 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市增城区“百千万工程”指挥办（以下简称“区指挥办”）作为区推动实施“百县千镇万村高质量发展工程”指挥部的办事机构，设在区委改革办，实行相对独立实体化运作，主要负责组织研究、协调推进和督促落实指挥部决定事项、工作部署和相关要求，承担指挥部日常工作。区指挥办设有综合考评科、政策业务科，核定行政编制 8 名，设有区“百千万工程”指导服务中心，为区委改革办(区指挥部办公室)所属公益一类事业单位，正科级，核定事业编制 10 名，设主任 1 名、副主任 2 名。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024 年，我办坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻习近平总书记视察广东、广州重要讲话重要指示精神，深入学习运用浙江“千万工程”经验，坚决落实省委“1310”具体部署和市委“1312”思路举措，深刻把握省委实施“百千万工程”的战略意图和“五个大抓”的具体部署，锚定“建设城乡融合发展示范区，打造广州高质量发展动力源”总体目标，以获评省“百千万工程”进位类优秀区为契机，加快构建广州东部中心和环“南昆山-罗浮山引领区“双轮驱动”发展格

局，积极探索强区促镇带村的“增城实践”。

一是提速平台建设，加快构建“双轮驱动”发展格局。**加快推动东部中心开发建设成形起势。**重点争取新白广城际早日开通运营，力争地铁20号线、23号线等线路早日纳入建设规划，推进东部公铁联运枢纽申报生产服务型国家物流枢纽；加快增芯、希音等项目建设，布局低空经济、生物医药等新兴产业，推动先进制造业与生产性服务业融合发展。**扛稳扛牢环南昆山-罗浮山引领区建设主体责任。**高标准完善规划，积极对接上级规划编制团队，全面梳理自身底数，将增城的规划思路、重点片区等融入总体规划，坚持边规划边建设，加快重点项目建设进度，积极谋划新的项目，力争在产业、环境、镇村重构上取得实效；加强与兄弟区县沟通衔接，构建高效联动发展格局。

二是推动产业发展，筑牢高质量发展“硬支撑”。**提升区域经济发展能级。**布局低空经济、生物医药等新兴产业，推进传统产业数字化、智能化、绿色化发展，发挥电子五所等科研平台作用，构建具有增城特色的产业体系。**全力提速镇域经济发展。**做大做强中心镇，做专做精专业镇，做优做美特色镇，推动新塘镇创建省级典型中心镇，石滩镇、中新镇打造全国百强镇，仙村镇建成工业专业镇样板。**推动乡村产业振兴。**巩固提升国家乡村振兴示范县、国家现代农业产业园等现有“国字号”平台，整合产业链资源，做强荔枝、丝苗米等特色产业。大力发展乡村旅游、都市农业，谋划发展乡村地产、乡村酒店，推动农业与文化旅游、休闲康养等深度融合。**千方百计促进农民增收。**抓稳农民就业，畅通联农带农利益连结机制，引导农民就近就业创业，推动小农

户融入产业链，促进农民增产增收。

三是统筹城乡建设，推动城乡区域一体化融合发展。**持续优化城市空间格局。**加快编制增城开发区总体发展规划等重点片区规划，加快仙村镇上境村、沙滘村和石滩镇岗贝村等项目进度，以“工改工”方式推进1000亩村镇工业集聚区转型升级。**优化提升公共服务能力。**引进优质教育资源，推进广州外国语学校（增城校区）、南樵中学规划建设，推动广州科教城打造全国高水平职业教育集聚区。深化医药卫生体制改革，推进科教城医院建设，支持广医四院等高水平发展，争取市平急两用综合医院落户增城。**持续增强镇街关键节点功能。**“一镇一方案”推进3个“宜居圩镇”、4个“示范圩镇”建设，力争5年内实现“干干净净、整整齐齐、长长久久”美丽圩镇全覆盖。**打造宜居宜业和美乡村。**强化规划引领，坚持“一村一方案”，谋划典型村建设十个硬任务，重点抓好存量农房微改造（消除裸房）、新乡村示范带建设、农村基础设施优化提升等专项行动。**推进绿美增城生态建设。**推进绿美增城生态建设“1+8”工程，高标准打造绿美广东生态建设示范点，打造绿美广东典型范例。

四是全面动员社会力量，持续凝聚强大发展合力。**深入实施帮扶协作。**深化省内横向帮扶协作，用好“北部山区22条”，建立区内各镇街协同发展机制。**统筹用好各方力量。**大力实施“千企帮千镇、万企兴万村”行动，推动区内高校与各镇街、村居开展合作交流，促进产学研深度融合。统筹工青妇等群团组织力量，引导港澳台同胞、海外侨胞、乡贤及社会各界力量积极参与“百千万工程”。

（三）财务收支情况

部门整体支出绩效目标是组织研究、协调推进和督促落实指挥部决定事项、工作部署和相关要求，承担指挥部日常工作。2024年度总收入164.03万元，其中一般公共预算财政拨款收入96.03万元，政府性基金预算财政拨款收入68万元，总支出164.03万元，预算执行率为100%。

2024年本部门整体支出绩效目标164.79万元。其中，基本支出预算数为80.15万元，包括用于基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、办公设备购置等日常公用经费。项目支出预算数为84.64万元。

（四）部门整体绩效管理情况

2024年，在区委、区政府的正确领导下，我办深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，学习运用“千万工程”经验，坚决落实省委、市委关于推进“百千万工程”部署要求，全力推进广州东部中心和环南昆山—罗浮山县镇村高质量发展引领区规划建设，较好地完成了年度加力提速推进“百千万工程”各项工作任务，高效完成预期绩效目标，严格按照政策要求做好预算编制工作，严格遵守财务管理制度，严守财经纪律，确保资金审批、支付、财务核算等流程合法合规。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

按照《部门整体支出绩效自评表》的评价指标，我办经过自评，整体支出绩效自评分值为98.8，自评结果为优。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

1.履职效能自评得分 50 分，具体得分如下:

（1）部门整体绩效目标产出指标完成情况得 20 分;

（2）部门整体绩效目标效益指标完成情况得 20 分;

（3）部门预算资金支出率得 10 分。

2.管理效率自评得分 48.8 分，具体得分如下:

（1）结转结余率得 3 分;

（2）财务管理合规性得 4 分;

（3）预决算公开合规性得 2 分;

（4）绩效信息公开情况得 2 分;

（5）绩效管理制度建设得 4.5 分;

（6）绩效结果应用得 3 分;

（7）绩效管理制度执行得 6.5 分;

（8）采购意向公开合规性得 0.5 分;

（9）采购意向公开时限得 1.5 分;

（10）采购内控制度建设得 0.8 分;

（11）采购活动合规性得 2 分;

（12）采购合同签订时效性得 3 分;

（13）合同备案时效性得 1 分;

（14）采购政策效能得 1 分;

（15）资产配置合规性得 2 分;

（16）资产收益上缴的及时性得 1 分;

（17）资产盘点情况得 1 分;

（18）数据质量得 2 分;

（19）资产管理合规性得 2 分;

（20）固定资产利用率得2分;

（21）公用经费控制率得2分;

（25）“三公”经费控制情况得2分。

（二）主要工作成效

2024年，我办深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神以及习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，学习运用“千万工程”经验，坚决落实省委、市委关于推进“百千万工程”部署要求，锚定“建设城乡融合发展示范区，打造广州高质量发展动力源”总体目标，全力推进广州东部中心和环南昆山—罗浮山县镇村高质量发展引领区规划建设，构建“双轮驱动”发展格局，加力提速推进“百千万工程”，强区促镇带村迈出坚定步伐。首次上榜全国创新百强区，获评全国现代设施农业创新引领区（全省唯一），入选全国农业生产全程机械化示范县创建名单，增城开发区在2024年国家级经开区综评中排名52位、进位27名。“企呼我应、增心服务”品牌入选国务院减负办“强化企业服务 提升减负成效”典型案例。石滩镇水龙村65.805亩集体工业用地使用权挂牌出让入选自然资源部2024年农地入市典型示范案例。

一是坚持以头号力度推进“头号工程”，领导协调机制更加坚强有力。组织领导有力。区委常委会会议、区政府常务会议定期听取“百千万工程”工作汇报，党政主要负责同志定期调度，主持召开区委农村工作会议暨深入实施“百千万工程”推进会、专题工作会、现场办公会等，及时解决工作困难和问题；区领导每周直插一线指导协调，推动具体工作落地落实。工作机制有序。

细化完善指挥部、指挥办工作规则、组织架构，落实区领导及区直部门挂点联系典型镇村机制，召开主任办公会、专班调度会46次，在原有8个专班基础上，增设全域土地综合整治等4个区级专班，对应优化13个镇街组织架构，美丽圩镇“七个一”、农房风貌管控等重点工作有效推进。宣传带动有效。全年新闻宣传工作保持上“大报大台”“头版头条”强劲势头，中央、省市主流媒体推出增城重点正面报道超3500篇次；创新开展环南昆山——罗浮山引领区美食季等群众喜闻乐见活动。

二是因地制宜培育新质生产力，区域经济持续壮大。智能传感器产业园获批“省特色产业园”，高端电子信息新材料产业园成为全市首个批复设立的化工园区，引进重点产业项目42个，新开工产业项目48个，增芯等30个产业项目竣工投产；环南昆山—罗浮山引领区规划建设有序推进。成立区委主要领导任组长的领导小组，联动从化、博罗、龙门围绕“五个协同”签订合作框架协议，完善“1+6”重点片区详细规划，清单式推进7方面21项重点工作，加力推动73个重点项目建设，最美旅游公路示范段改造基本完成，增龙公路正果大桥至龙门界段改造工程开工，2个综合服务区加快建设，“最美增江游”一期启航。依托丝苗米、荔枝、迟菜心等“土特产”培育百亿级产业集群，入选全国农产品质量安全信用监管创新先行区建设试点；举办粤港澳大湾区女子半程马拉松等体育赛事活动108场次，入选2024年全国市辖区旅游综合实力百强区，派潭镇入选全国旅游名镇创新发展案例，七彩澳游世界成功创建国家4A级旅游景区。

三是深入推动城乡风貌提质焕新，人居环境稳步提升。精准提

升森林质量6.7万亩，完成植树超10万株，空气质量优良天数比例达95.6%，连续两年在市环保考核中获评优秀、连续三年在市林长制考核中位列第一，增江入选生态环境部第三批美丽河湖优秀案例。新塘镇以小城市标准扩容提质，入选2024年中国综合竞争力百强镇，石滩镇、中新镇和仙村镇上榜2024年全国综合实力千强镇，派潭镇、正果镇、小楼镇入选省文化和旅游特色镇，派潭镇7家星级温泉酒店、130多家乡村酒店（民宿）集聚发展。5个村入选省乡村振兴示范村创建名单，派潭“村晚”入选全国“村晚”示范展示点，瓜岭乡村振兴会客厅获评全国最美乡村公共文化空间，新塘镇久裕村村歌获2024中国农民丰收节村歌大赛全国二等奖。

四是强化提升公共服务和社会治理水平，群众获得感不断增强。增天高速、惠增高速加快施工，北三环高速科教城出入口、石新公路（仙村段）改线等7个项目建成通车，新建燃气管道62.4公里、改造老旧管网28公里，新建5G基站1752个、经营性电动汽车充电桩606个，新增公共停车场10个、泊位4035个。实施“乡村振兴+农村劳动力就业创业”计划，实现城镇新增就业超2万人次，转移农村劳动力就业6774人；广医四院、区中医医院成功创三甲，基本公卫绩效考核排名全省第二，区卫健局获评“2021-2024年全国生育友好工作先进单位”。

五是进一步深化重点领域改革，区镇村高质量发展活力持续释放。出台深化土地要素改革激活民间投资等政策，实施“工改工”项目30个、盘活低效用地2400亩、投资总额156亿元；通过参与股权投资方式，引入仕成科技等7家科技创新企业，撬动

社会投资约500亿元。打造“税助班列”服务品牌，创新“外综服+9610”退税模式，出口退税平均办理时限缩短39%，“产业项目筹建‘一件事’改革”入选中国开发区营商环境百佳案例，“企呼我应、增心服务”品牌入选国务院减负办“强化企业服务提升减负成效”典型案例。石滩镇全域土地综合整治省级试点，完成垦造水田852亩、耕地提质改造2071亩，新增耕地超1000亩。石滩镇水龙村65.805亩集体工业用地使用权挂牌出让入选自然资源部2024年农地入市典型示范案例。

六是坚持发动各方力量深度参与“百千万工程”，凝聚齐抓共促强大合力。创新横向帮扶长效机制，建立“三区包三镇”工作机制，推动41个市直单位（企业）与13个镇街完成组团结对，3个市域内帮扶驻镇强村工作队进驻结对镇街开展帮扶工作，筹措帮扶资金6000万元，帮助英德市销售产品2280万元，筹集乡村振兴建设帮扶资金646万元，落实对口帮扶英德市、阳山县、四会市协作资金1.6亿元。在区政府门户网站“建言献策”专栏收录“百千万工程”相关规划、产业、金融等领域专家学者112人次意见建议215余条，组织召开“百千万工程”专题论坛4次。在全市率先赴港澳开展推介，全力落实“双百行动”，与广州航海学院、广州体育职业技术学院、广州华商学院签署结对合作协议，梳理“公益+微利”项目98个，推动17家建筑业企业结对认领、帮扶镇村，新增帮扶项目48个。

三、存在的主要问题

2024年，我办紧扣“三年初见成效、五年显著变化、十年根本改变”目标任务，聚焦省委“五个大抓”部署要求和七项重

点工作，对标省、市工作要点，保持抓“头号工程”的力度和势头，加力提速、苦干实干，奋力推动增城高质量发展，较好完成年度绩效目标工作。但在预算资金绩效评价过程中也发现了不足：一是制定预算项目时绩效指标设置不够科学，未能对绩效目标进一步细化和量化，指标设置不完整全面，贴合性不够；二是对绩效管理制度建设不够重视，预算资金绩效管理的意识有待提高；三是对预算执行的控制和监督有待加强，资金、资产管理等需进一步规范。

四、下一步改进措施

（一）预算绩效管理需各部门共同参与。预算管理应各预算使用部门共同参与，通过对预算项目进行充分的了解分析，设置恰当的指标和衡量标准。当前存在的问题是认为绩效管理主要是财务人员的工作，绩效目标、指标设置预算使用部门并未参与，容易导致对预算项目了解不深，绩效目标、绩效指标设置随意、不完整和不合适等问题，进而给后续绩效的全过程管理造成影响。

（二）加大项目执行力度。预算单位要严格落实预算资金，按实际支出事项来制定用款计划，避免虚报多报，提高预算的执行率。

广州市增城区“百千万工程”指挥办

2025 年 8 月 21 日