附件 2

广州市增城区人民政府增江街道办事处2024年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

增江街地处增江河中游东岸，东临惠州市博罗县，是广州东部门户之一，西与增城区主城区荔城街道、荔湖街道隔江对望，北连正果镇，南接石滩镇，街道全域总面积86.19平方公里，总人口约12万人，其中户籍人口4.7万人；下辖村、社区19个，其中行政村11个，社区8个。辖内广汕公路以南区域纳入广州市东部中心范围，全域纳入环南昆山—罗浮山县镇村高质量发展引领区建设范围。增江街道办事处的主要职责是:

1.宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。对本街道内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。

2.落实基层党建工作责任制，加强街党工委自身建设和村（社区）党组织建设，以及其他隶属街党工委的党组织建设，抓好发展党员工作，加强党员队伍建设。维护和执行党的纪律，监督党员干部和其他任何工作人员严格遵守国家法律法规。

3.负责优化辖区营商环境，推进重大项目建设和落地，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。负责本街道国有资产和集体资产管理工作，保障各种经济组织的合法权益，组织开展村社集体“三资”管理。负责审计、统计工作。与区有关职能部门共同开展城市管理、生态环境保护、环境卫生管理、市场监督管理、安全生产监督、消防管理、防汛、防风、防旱、防震、抢险和防灾等工作。负责本街道的“三农”工作，加强辖区林业、渔业、畜牧业、水利等管理。

4.统筹负责辖区公共服务工作，负责辖区民政事务、人口和计划生育、公共卫生、劳动就业、社会保障、民兵、兵役、侨务、拥军优属、优抚安置、社会救济、社会福利、残疾人、社区文化、科普、体育、教育等工作。负责贯彻落实港澳台事务和民族宗教领域的相关法律法规和政策。

5.统筹负责辖区综合治理工作，负责本街道的综治维稳及信访工作，负责本街道的出租屋和非本市户籍人员登记管理，承担劳动关系调处工作，维护本街道社会稳定。负责民事调解及法律服务工作，保护公民私人所有的合法财产，保护公民的人身权利、民主权利和其他权利。

6.统筹负责辖区综合行政执法工作，履行城市管理综合执法职权，以及法律法规明确或区政府依法委托的行政执法职权。统筹协调区级部门派驻在街道的执法力量，做好辖区综合行政执法规范化建设。

7.完善党领导下的基层社会治理体系，负责基层政权组织建设工作，指导和帮助村（居）民委员会搞好组织建设和制度建设，发挥村（居）民委员会的群众自治组织作用。

8.动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为村（居）发展服务，大力兴办社会福利事业，发动和组织村（居）民委员会开展各类社会公益活动。

9.按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作，按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街单位的干部。做好人才服务和引进工作。加强对村（居）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

10.加强对以本街道为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

11.完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024年总体工作任务有五个分别为：目标1：锚定“一个目标”： 围绕“山水相依、如诗如画，产城相融、宜业宜居”生态城区（即“产城相融，诗画增江”）的工作总目标，砥砺前行，久久为功。目标2：坚持“两头发力”：着力于和美乡村建设，实现乡村产业更兴旺，乡村建设更美丽，乡村治理更有效。目标3：推动“三产融合”：进一步优化

营商环境，加强服务型政府建设，构建“亲”“清”政商关系，推动“放管服”改革，提高办事窗口服务水平，落实要素保障，完善服务配套，搭建产业互动平台，畅通区域“内循环”，促进三产融合发展。目标4：打造“四个亮点”：一是乡村振兴，宣传推广大埔围村“四主模式”，实现农文旅整村运营，打造产业兴旺典型示范村；二是城乡建设，在增江画廊现有基础上增加乡土特色和人文气息；通过抽疏增绿建设更多城 市广场、口袋公园等公共配套； 三是城乡治理，与央企合作开展全域服务治理改革；四是融合发展，把陆村打造成三产融合、产城融合、城乡融合的融合发展典型示范村。目标5：落实“五大保障”：一是党建引领强基础，二是多方筹资强投入，三是每月调度强指挥，四是每季考核强监督，五是每年竞标强落实。

2024年重点工作任务主要包括水环境处理工作、公共卫生事务、公共服务事务、公共安全事务、乡村振兴工作，具体实施内容详见下表。

重点任务名称	主要实施内容	期望达到的目标
水环境处理工作	1.维持水利设施的运行；2.继续推进河长制各项工作、压实三防工作责任。	通过建设工程的实施和涉水环境的相关整治项目，更全面的保障增江街围站及水利设施的正常运行和更好的水源得到治理以及保护；更好地开展河长制各项工作，压实三防工作责任保障全街人民群众生命财产安全和社会经济的全部协调可持续发展。
公共卫生事务	1.病媒生物防治工作；2.完成环境卫生管理工作，做好垃圾分类运营和宣传，建设干净整洁平安有序的城市环境。	建设干净整洁平安有序的城市环境，完善环卫设施设备、提高病媒生物防治水平。增强生活垃圾及时收集和清运的能力，实行环卫保洁工作的常态化管理，进一步提高增江街辖区环境卫生的整洁度和城市管理水平，具有较好的经济和社会效益。发展增江街环境保护事务，维护社会和谐与稳定，促进增江街社会健康发展。
公共服务事务	1.协税工作；2.城市综合管理日常运营服务；3.组织宣传事务；4.党建党务工作；5.党群	履行税（费）款征收、税务检查、税务执法等职责，统筹对纳税人的管理和服务工作；全面发展民生事业，

	服务与政务管理事务；6.养老服务；7.其他民生事务。	优化共建共治共享水平；全面强化政治建设，提高政治能力。
公共安全事务	1.社会综合治理；2.社会面治安防控；3.群防共治工作；4.治安管理；5.交通安全整治；6.消防安全；7.安全生产监督管理；8、来穗人员及出租屋管理服务；9、基层禁毒戒毒管理事务。	1.增强智治支撑，提高综治中心实战化水平，提升社会治理动力；增强法治保障，防范化解各类风险隐患，提升社会治理定力；增强德治教化，让平安增城建立在较高道德水平上，促进社会治理内力；夯实自制基础，畅通群众参与社会治理渠道，激发社会治理活力；着力解决社会治理难点痛点和堵点，不断强化重点整治宣传力度，提升重点整治地区群众整治工作知晓率、满意度和安全感；巩固和扩展扫黑除恶专项斗争成果，着眼于常治长效，推进扫黑除恶工作常态化机制化。2.继续强化易涉毒场所巡查，依托社区智慧治理平台提升禁毒智能化水平；　3.全面加强道路交通、建筑施工、危险化学品、燃气管道、食品安全等重点领域安全生产整治；　4.促进来穗人员融入辖区，营造共建共治共享社会治理格局。
乡村振兴工作	支持画廊鱼米生态园、创鲜联益荔枝生产示范基地、沉香产业园、竹海飞榕户外生态公园、荔果源农品供应链基地等乡村项目做大做强，带动乡村实现产业兴旺。持续推进乡村人居环境治理，不断提升村容村貌；加强与帮扶国企合作，完善农村基础设施建设；因地制宜盘活空心村、旧村场，引入社会资本美化村庄环境，发展特色产业，并以此为契机，让符合条件的困难群众解决住房问题。坚持党对农村工作的全面领导，完善村规民约，净化村风民风，教导村民支持配合党委、政府推进重点工作；任命对党忠诚同志担任经济社“领头羊”，建立农村经济社对基层党组织负责制，推动乡村治理有效；鼓励村民创作传唱村歌，弘扬土客和居、耕读传家、治水兴增等精神，讲好增江故事，增强村民对乡土文化认同感。	坚定不移贯彻新发展理念，坚持农业农村现代化一体设计、一并推进，加快建设美丽宜人、业兴人和的社会主义新乡村。将新乡村示范带建设作为实施乡村振兴战略的重要抓手，不断推动提升美丽乡村建设水平，不断推动美丽乡村建设向全域发展，不断增强广大农民群众的幸福感、获得感、安全感。

（三）部门整体支出绩效目标

2024年是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，在克服经济下行压力、房地产市场低迷、财政收支紧平衡等困难的同时，增江街将紧跟区委、区政府步伐，在抢抓东部中心建设重大历史机遇的节点上，加强经济运行调度，加快发展先进制造业和现代服务业，以“百千万工程”高质量发展

为抓手，推动城乡融合发展，实现经济社会高质量发展，为奋力推进中国式现代化的增城实践展现增江作为，贡献增江力量。

1.深化主题教育学习成果，以党的创新理论武装干部，推动各项工作上新水平。

（1）汲取新理论、践行新理念、激发新动能。巩固主题教育阶段性成果，持续学习习近平新时代中国特色社会主义思想、新时代新征程中国共产党的使命任务、中国式现代化特征特色和本质要求，围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，汲取新时代科学的世界观和方法论，深入开展调查研究，在增江高质量发展的方式方法上创新突破，以新理论指导推动中国式现代化的增江实践。

（2）运用习近平总书记的世界观、方法论干事创业。坚持做到知行合一、学以致用，坚决服从党的二十大对党和国家各项事业发展的战略安排，坚持和加强党的全面领导，坚持走中国特色社会主义道路，坚持以人民为中心的发展思想，坚持发扬斗争精神，把习近平新时代中国特色社会主义思想体现到党的建设各方面，体现到我街各项中心工作、重点任务中，推动增江街高质量发展。

2.统筹调动各种要素，全力推动高质量发展。

2024年，预计全街规上工业总产值将增加5.03%，总量超130.29亿元；工业投资同比增长0.04%，总量约8.05亿元。

（1）稳存量，摸清各类企业底细，因企施策，激发企业内生动力。扎实开展“五经普”工作，重新梳理企业数据、

问题和需求，分类造册，针对性提出服务措施，为企业排忧解难，推动现有企业增资扩产、做大做强，实现产能产值倍增，继续保持规上工业总产值的增速和总量在全区前列。

（2）促增量，利用好“工改工”和各类有利政策，把低效土地、厂房利用起来。抓紧推动新汇港“工改工”项目建设和招商工作，总结成功经验并复制盘活康建厂、艾兰特、盈嘉汇等东区工业园内的低效用地。用足用好用活各类有利因素开展招商引资，推动专精特新产业基地招商达产，增加亩均产值和税收，为全区经济高质量发展作出贡献。

（3）抓变量，减少不利因素，化危为机，触底反弹。针对当前房地产业下行的发展形势，持续开展“奋斗大湾区、安居在增江”专题活动，政府搭桥组织辖区村居、企业、学校、医院等单位与房企互动，优化“保交楼”措施，加强正向宣传，提高房地产网签率；支持完善楼盘周边基础设施配套，督导提升小区物业管理水平，逐步提升小区楼盘质量，想方设法提高增江房产知名度，拉动区域房地产业反弹回暖；加快推进欧亚项目建设，盘活开发新虹 36.127 亩、海通 20.483 亩、华磐 27.8 亩等 3 块闲置用地。

（4）保障有力，抓细抓实。抓紧落实 2024 年征地计划，为基础设施建设和招商引资提供保障；谋划推进初溪村、陆村连片 1000 亩做地计划实施；坚持亩均论英雄，强化集约节约用地，盘活利用农村留用地，激活土地要素为农村发展提速。

3. 大力实施“百千万工程”，促进联城带乡，融合发展。

2024 年，增江街将按照“一二三四五”工作推动“百千

万工程”高质量发展。

（1）锚定“一个发展目标”。结合增江“一山一水护一城”的天然区位优势和一二三产业协调发展，着力打造“山水相依、如诗如画，产城相融、宜业宜居”的生态城区。

（2）坚持“城乡互促，两头发力，软硬兼顾”。一头着力于美丽圩镇建设。通过“拆、改、建、管”，实现城区绿化、美化、洁化、文化。一是强力推进违法建设治理，坚决按时序完成违法建设拆除任务；依法依规拆除闲置破旧房屋，释放老城空间；开展专项行动重拳打击“野烧”行为。二是全面提升城区主干道环境，采用微改造、局部改造的方式有序推进城市更新，将老旧城区改造与抽疏增绿、植树造绿相结合，焕发老城市新活力。加快推进区殡仪馆迁建，释放城区用地空间，同步提高殡葬事业发展水平。三是持续推进党建引领城中村治理工作，提升辖内城中村人居环境和秩序管理；加强历史建筑、传统风貌建筑、古树名木管护，让城市留住记忆；优化各类风险管理机制，抓好安全生产、消防及燃气安全、交通秩序整治、警情压控、非警务类警情分流处置、矛盾纠纷化解、出租屋巡查、生态环保、垃圾分类、污水处理等工作，不断提升群众生活品质。另一头着力于和美乡村建设。一是支持画廊鱼米生态园、创鲜联益荔枝生产示范基地、沉香产业园、竹海飞榕户外生态公园、荔果源农品供应链基地等乡村项目做大做强，带动乡村实现产业兴旺。二是加强与帮扶国企合作，完善农村基础设施建设；因地制宜盘活空心村、旧村场，引入社会资本美化村庄环境，发展特色产业，并以此为契机，让符合

条件的困难群众解决住房问题。三是完善村规民约，发挥乡贤作用，教育村民支持配合推进重点工作；任命对党忠诚同志担任经济社“领头羊”，建立农村经济社对基层党组织负责制，推动乡村治理有效。

（3）以“三个融合”推动高质量发展。

三产融合方面，一是做大做强优势产业，摸清企业运行状况，因企施策，推动北汽、顺科、坚宝、金南、贵冠等一批优质企业产能产值倍增，力争规上工业产值总量和增速保持在全区前列。发挥商会作用，搭建企业互动平台，通过龙头带动促进产业优势互补，实现互利共赢，激发辖区经济内生动力。二是因地制宜打造特色农业，依托辖内农业龙头创鲜、荔果源企业在种植技术、销售渠道等方面优势，引导果农加入荔枝专业合作社，整合荔枝资源，延伸产业链条，打造增江荔枝品牌，破解销售难题，推动本地荔枝产业高质量发展。推广创鲜农业运营模式，带动番石榴等特色水果增产提质，并坚持电商赋能，不断开拓线上市场，创造更大经济效益。三是大力发展文旅产业，提升1978电影小镇建设和运营水平，支持微旅公司发展大埔围村研学基地，加快推进荔客民宿建设，依托北汽公司发展工业旅游，开发优质旅游项目、推出精品路线，打造“增江一日游”品牌。

城乡融合方面，借力城乡融合发展试验区广清片区机遇，大力推动联城带乡协调发展、融合提升。一是优化提升医养教育水平。谋划推动社区医院迁建，提升医疗发展水平；推动优质教育资源托管乡村学校，提升全域办学教学水平；推进综合养老服务中心、社区嵌入式养老机构和家政服务站建

设，健全养老托育服务体系。二是打通城乡产业互通新路径。推动农贸市场升级改造，建设标准化智慧化品质化商品交易市场，同步打通“工业品下乡”和“农产品进城”双向流通渠道。三是提升便民惠民服务水平。强化村级服务规范化、便利化和综合服务设施建设，推进党群服务中心“一站式”服务示范创建，提升城乡公共服务效能。

产城融合方面，一是以产业发展解决城乡就业民生问题，深入实施“广东技工”“粤菜师傅”行动，搭建用工就业推介平台，强化校企合作，解决企业“用工难”和群众“就业难”问题。加快推进闲置用地及农村留用地，导入优质餐饮住宿、商业服务等业态。二是扎实做好“保交楼”，持续开展“奋斗在湾区，安居在增江”专题活动；完善楼盘周边基础设施和公共服务配套，督导提升小区物业管理水平，逐步提升小区楼盘品质，吸引更多优质人才安居增江，拉动本地房地产企稳回暖。三是盘活农村低效用地促进产业发展，加大土地流转力度，支持沉香产业园发展提速提质，通过规模种植优质名贵木材，打造林业经济模板，着力盘活林业资源，实现经济效益和生态效益“双丰收”。

（4）从四方面打造工作亮点，以点带面，促进工作提质增效。一是城乡建设补短板有亮点。完成星辉路、南山路、狮尾路、湖正路、鹤园路等一批重点交通项目建设，谋划太史第路、光辉大道、金稻路、丰产路等一批民生交通项目建设，构建内联外畅交通格局。推动区卫校迁出区二中，尽快启动新址建设；推动北部小学、中心小学等一批学校建设，提高区域办学水平。扎实推进绿美增江建设，实施森林品质

改造提升和古树名木修复保护工程，管好护好用好2.248万亩商品林地，大力发展林下经济；整合盘活木材厂、机械厂等老旧厂房及城乡边角位置，建设口袋公园、绿地广场等公共设施；沿增江河岸建设“诗画增江”文化体育长廊，为群众提供更多休闲观光、健身锻炼场所。高效整治赤膊房，进一步改善乡村风貌。二是城乡治理抓创新有亮点。全域推广东湖社区全域服务治理试点经验，健全“政府主导、市场运营、全民参与、惠及民生”基层社会治理新模式，优化交通规划，美化绿化环境，对老旧厂房和房屋实施“微改造”，并导入休闲娱乐、文化创意、商务服务等产业，形成商业集聚效应，着力打造市域服务治理试点。持续推广大埔围村“政府主导、两委主抓、村民主体、企业主营”四主模式，探索在各村引入市场主体实行整村运营，破解农村自我造血能力弱、村民参与家乡建设积极性低的根本问题。鼓励村民结合“百千万工程”工作要求和家乡特点创作和传唱村歌，弘扬土客和居、耕读传家、治水兴增等精神，讲好增江记忆、增江故事，增强村民对乡土文化认同感。三是经济发展求速度有亮点。持续加大工业投资，力争再造“4个增江”。中长期目标：5年内规上工业产值达250亿元，10年内再造“4个增江”，规上工业产值达500亿元。四是融合发展求突破有亮点。在陆村、初溪、四丰、大埔围前期打造“四村连片”的基础上，联动凤塔社区、象山社区、凤鸣社区、西山村，全力推动“五村三居”连片融合发展。一方面，加强规划引领，推动广汕公路（增江段）实施市政化改造，对沿线环境实施综合提升整治，完善周边路网建设，畅通增江经

济社会发展大动脉，建成高质量经济发展轴。以象山社区为发展轴心，充分运用“全域服务治理”经验创新开展社会治理，扎实做好企业服务、楼盘推广等工作，大力发展科教文卫事业，想方设法留住本地高校、技工学校毕业生在增江创业就业、安居成家，辐射带动周边村居共同高质量发展。另一方面，摸清“五村三居”人口结构、土地资源、产业基础、生态禀赋等方面底数，因地制宜优化产业布局，大力打通区域内循环，畅通农产品、工业品、商贸服务资源互动途径，推动区域一二三产业深度融合发展，互促共进。

（5）落实“五大保障”。一是党建引领强基础。二是多方筹资强投入。三是每月调度强指挥。四是每季考核强监督。五是每年竞标强落实。

4.守住安全底线，维护社会的和谐稳定。

一是高度重视抓好政治意识形态工作，突出抓好党员干部职工政治思想教育，确保队伍内部思想一致、步调一致，筑牢意识形态工作阵地，特别是要加强学校师生、企业职工管理，并在全社会中营造爱党爱国、明辨是非、积极和谐氛围，绝不让境外势力有机可乘，确保政治安全。二是坚持安全生产常抓不懈，坚持教育引导和巡查执法双管齐下，压实企业安全生产主体责任，全力确保企业生产安全有序。三是认真学习“枫桥经验”，持续推动社会治理走向网格化、精细化，动员群众参与，共同构建齐抓共管工作格局，动态排查各类不稳定因素，及时把矛盾纠纷化解在基层，坚决防止发生冲击社会道德底线事件、引起社会舆论炒作的事件发生。

5.做强党建工作，建设忠诚干净担当干部队伍

一是加强领导班子自身建设，增强真抓实干本领，发挥好“关键少数”的主心骨作用，带领“绝大多数”齐心协力干事创业。二是重点抓乡村党建，增强党对农村工作的全面领导，增强基层党组织核心堡垒作用，进一步完善村规民约，净化村风民风，教化和引导农民支持新时代农村高质量发展，支持配合党委、政府征地拆迁、土地流转、留用地盘活、人居环境整治等重点工作，让农民生活质量提档升级。三是常态化开展“庸懒散慢”行为治理，严肃查处“摆烂”“躺平”、不务正业、胡作非为的情况。

（四）部门整体收支情况

2024 年度年初预算收入 20,844.77 万元，调整后预算收入 26,443.09 万元，年初预算支出 20,844.77 万元，调整后预算支出 26,399.15 万元，预算执行为 99.83%；其中基本支出 4,039.79 万元，占总支出的 15.30%，项目支出 22,359.36 万元，占总支出的 84.70%。

（五）部门整体绩效管理情况

按照"谁支出、谁负责"原则，为了及时掌握财政资金支出进度和绩效目标实施情况，加大绩效运行监控力度，绩效运行监控，分析绩效监控中发现的问题原因，及时采取督促和纠偏措施，我街采取了以下措施：

1.资金管理：增江街修订了《增江街道办事处机关财经管理制度》，严格按照财经管理制度准确编制预算、及时完成支出进度。

2.采购管理：增江街制定了《增江街道办事处政府采购内部控制管理制度》，严格按照采购制度、流程、预算安排购买服务、物资、资产。

3.信息公开管理：及时、准确、完整的公开预算、决算及绩效信息。

4.资产管理：增江街修订了《增江街道办事处机关固定资产管理制度》，严格按照制度管理固定资产，做到账实相符；资产利用率高，没有闲置资产。

5.成本管理：认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约的要求，从严控制“三公”经费开支。

6.绩效管理：增江街制定了《增街〔2022〕360号广州市增城区增江街预算绩效管理办法》，合理设置绩效目标，绩效指标明确，定期开展绩效监控和绩效评价。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

我街2024年整体绩效自评优秀，分值达97.88分。主要扣分项为4项：1、一般公共预算执行率未达百分百，执行率为99.74%；2、未在成交通知书发出之日起三十日内，按照采购文件确定的事项签订政府采购合同；3、自合同签订之日起2个工作日内未在“广东省政府采购网” 备案公开；4、实际面向中小企业采购金额合计数：1,551.43万元，预算编制时部门预留金额合计数：1,711.61万元，执行率未达

100%。

（二）履职效能分析

2024 年，在区委、区政府的正确领导下，增江街党工委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会及习近平总书记视察广东重要讲话和重要指示批示精神，抢抓机遇、真抓实干，克服经济下行、财政收支紧平衡等困难挑战，推动经济社会各项事业发展取得实绩实效。

1. 重要经济指标保持平稳运行。

2024 年，我街完成规上工业产值 128.42 亿元，同比增长 4.22%；完成固定资产投资 25.08 亿元，同比增长 28.26%；限上批发业销售额 22.08 亿元，同比下降 0.63%；限上零售业销售额 1.46 亿元，同比增长 55.05%；限上住宿业营业额 663.5 万元，同比下降 34.64%；限上餐饮业营业额 6557.1 万元，同比增长 118.83%。一是土地招商出让有力有序。落实“深化土地要素改革 20 条”等政策文件，有效激发投资活力，出让地块 5 宗共 180.41 亩，引进工业项目 4 个和商住项目 1 个，推动顺科、腾美、专精特新基地实施增资扩产，并盘活闲置多年的木材厂地块。二是规上工业保持增长态势。顺科、坚宝、腾美、辰东、一冠等 5 家企业增量明显，拉动规上工业产值增长约 11.95 个百分点，有效克服经济下行影响，实现全年平稳增长，增速高于全区。三是固投结构进一步优化。顺科新能源及工业连接系统智能制造基地、新汇港新能源汽车零配件产业园区、锐速新能源设备制造总部、卡士德汽车用品产业基地等 37 个工业投资项目筹建进度符合

预期，2024年完成工业投资11.46亿元，同比增长42.44%，占固投比重提升至45%，成为固投增长“主要引擎”。房地产投资、基础设施投资、社会民生及其他投资完成情况符合预期，其中欧亚商住项目入统纳库，是全区唯二新增入统的房地产项目。四是企业发展活力越发充足。氢合、增捷、欣果等5家工业企业及益丰医药、迈荣餐饮、增康贤冷库等8家商服业企业顺利上规，增科院获工信部评定为“优秀（A类）孵化器”，铭昊汽车金属零部件（广州）有限公司入选省工信厅《第六批专精特新“小巨人”和第三批专精特新“小巨人”复核通过企业名单》。五是老旧资产资源焕发新活力。空置楼宇提质增效，建成东湖休闲文化广场，丰富群众休闲娱乐消费场景；创业人才公寓实现年内复工、年内运营出售，丰富人才住房供给；闲置村集体资产提档升级，改建成宁舍、麦客荔客民宿和宜尚酒店；原化肥厂地块、西山仓等国有资产迎来盘活机会，东屏广场、西山仓低碳潮流街区等公共设施筹建工作，有力有效促进商服文旅产业发展。

2.“百千万工程”加力提速推进。

一是机制体制改革创新取得新突破。以白湖村农村建房管理试点改革工作为契机，推出“宅基地票”制度，解决旧宅基地腾挪退出难题，为后续我街盘活旧村庄、建设新农房及发展乡村产业提供新路径。二是形成新时代城市管理“增江模式”。在不增加财政负担的基础上，以东湖社区为试点，携手国企实施全域服务治理，并在安屋、水东、梅花庄等城中村以及汇景花园等老旧小区复制相关经验，实现城市管理降本增效，相关经验获住建部推广。三是积极融入环“两山”引领

区规划建设。用好山水林田资源，流转土地3000亩，高标准推进顺盈谷·香文化生态康养园项目建设，预计可带来投资5.3亿元；引进恒象农业项目，顺利盘活陆村千亩农田；茶花、荔枝、种子、麻竹笋等农林产业发展取得新进步。大力参与“最美增江游”规划运营，1978电影小镇持续推进增江东岸旧村落、旧厂房“微改造”，形成一批新业态和网红打卡点，游船码头营运水平不断提高。四是和美乡村建设扎实推进。完成年度农房风貌整治目标，大埔围村、陆村村、联益村、光辉村等4条“百千万工程”典型村在区级考评中获得认可，全域各村顺利创建美丽宜居村，大埔围村获评全国乡村治理示范村，光辉村获评广东省乡村治理示范村。打造“一村一歌”乡村文化品牌，顺利举办村歌展演活动。大埔围村、陆村村、联益村、光辉村、白湖村率先成立强村公司，辖内各村经济收入均达成“3050”工作目标。五是社会力量广泛参与。与9家建筑业企业达成结对帮扶，完成项目建设8个，正在建设项目2个，帮扶资金约397万元。筹集社会捐款约52.97万元，植树962株，助力二十四节气公园建设。与广东金融学院、广州华立学院等8所高校22支青年大学生“百千万工程”突击队达成结对共建，开展义教支教等项目。此外，认真落实英德市西牛镇对口帮扶任务，大力支持该镇做好洪灾救援、医养教育、产业发展等工作，并拨付30万元支持该镇创建“百千万工程”典型镇。

3.城乡宜居品质稳步提升。

一是绿美建设有力有序。提升森林质量约1800亩，新增城市绿地和乡村绿化约99亩，开展全民义务植树活动31

次，完成树木种植 5510 株，同步落实林长巡林护林和古树名木保护工作。二是水环境治理提质增效。全面落实河长制工作责任，11 条河涌顺利通过年度水质考核，饮用水水源地水质 100%稳定达标。三是城市品质持续提升。拆除违建 210 宗，整治面积约 9.7 万平方米，完成区年度任务 102.04%；开展游商占道摆卖专项整治，疏导 180 余档游商至东区市场等场地集中经营；有序落实垃圾分类、卫生保洁、露天焚烧整治、建筑废弃物倾倒监管等工作。四是市政设施加快完善。狮尾路顺利通车，南山路、湖正路、顺康路建设正稳步推进，主要道路管养维护落实到位，水库、泵站等水利设施高效运行，正加快协调增福路、丰美路、金溪路、裕达隆国际学校旁排水工程等基建项目落实专项债资金保障。

4. 社会治理坚实有力。

一是公共安全保障扎实有效。扎实做好安全生产、防灾减灾救灾等工作，全年重特大安全生产事故、森林火灾“零发生”；有效应对“龙舟水”和台风天气，实现平安度汛；全年一般道路交通事故数和交通事故人员伤亡数均实现同比下降。加强矛盾纠纷源头治理，承办信访案件总量 94 宗，同比下降 85%，信访维稳工作形势整体平稳，同步做好非警务矛盾纠纷分流移交处置、社会治安防控、未成年人保护、特殊人员管控、禁毒、反诈等工作。二是社会保障体系更加完善。抓好就业服务，转移农村劳动力人数 426 人，发放就业创业补贴共 1127.26 万元，惠及 1332 人次；联同 250 家企业举办招聘会 3 场，累计 1473 人入场求职，其中达成就业意向 815 人。落实社会救助，为全街城乡低保 225 户 480 人

发放最低生活保障金680.8万元，向107名特困人员发放救助供养金254万元，向全街722名残疾人发放“两项补贴”307.73万元。社会慈善事业进一步发展，募集善款约183万元，用于支持乡村振兴、绿美建设、扶贫济困等事业。三是办好人民满意的教育。顺利完成义务教育招生工作，辖内12所小学共招录一年级学生1773人，2所初中共招录初一年级学生1173人，实现义务教育学校招生免试就近入学全覆盖。辖内3所高中高考本科整体上线率达65.5%，创下历史新高。落实重点企业管理和技术人才随迁子女政策性照顾学位95个。区职校获评“全国中小学国防教育示范学校”，其机电技术应用和汽车运维专业通过省中职教育“双精准”示范专业建设项目验收。引导社会力量支持奖教奖学，筹集奖教奖学资金250万元。四是健康增江建设纵深推进。广医四院顺利创“三甲”，街公卫委建设进一步完善，爱国卫生运动、登革热防治、公共卫生服务均等化等工作有序开展，村卫生站“镇村一体化”和“一元钱看病”实现全覆盖，“一元钱看病”合计为村民减负医药费约17万元。

三、存在的主要问题

在财政收支矛盾加剧、财政运行压力增加的形势下，增江街坚持“稳字当头、稳中求进”工作总基调，牢固树立过紧日子的思想，全面落实预算绩效管理提质增效，各项支出务必精打细算，确保每一笔钱都用在刀刃上、紧要处，但也存在一些现实问题，亟需加强和改善，主要体现在以下方面:

（一）绩效管理意识不强。有的部门未充分使用预算资金，对预算绩效管理开展工作重视不够，仍然存在一些传统

思想，重支出、轻绩效，绩效管理的主体责任没有得到很好落实，甚至还有个别部门片面认为预算绩效管理工作只是财政部门一家之事。

（二）采购管理不完善。1、存在没有在成交通知书发出之日起三十日内，按照采购文件确定的事项签订政府采购合同；2、存在自合同签订之日起2个工作日内未在“广东省政府采购网”备案公开的情况。

四、下一步改进措施

为了全面了解项目管理过程是否规范、产出目标是否完成以及效果目标是否实现等方面的内容，总结经验，查找不足，为项目在以后年度的开展提供可行性参考建议。在此基础上，重点分析项目预算编制的合理性、成本支出的真实性和控制有效性，评价财政资金的使用效率和效果，为以后年度编制项目预算、选择项目实施主体等提供参考依据。增江街采用科学规范、公开公正、绩效相关等原则进行绩效评价。

五、附件

部门整体支出绩效自评表，部门整体支出绩效指标完成情况统计表，项目绩效自评报告及有关文件、资料等。