附件 5

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）

所属下级预算单位数量：0

填报人：刘诗华

联系电话：32198567

填报日期：2025 年 4 月 24 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

1.宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本街道经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。对本街道内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。

2.落实基层党建工作责任制，加强街党工委自身建设和村（社区）党组织建设，以及其他隶属街党工委的党组织建设，抓好发展党员工作，加强党员队伍建设。维护和执行党的纪律，监督党员干部和其他任何工作人员严格遵守国家法律法规。

3.负责优化辖区营商环境，推进重大项目建设和落地，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。

4.统筹负责辖区公共服务工作，负责辖区民政事务、人口和计划生育、公共卫生、劳动就业、社会保障、民兵、兵役、侨务、拥军优属、优抚安置、社会救济、社会福利、残疾人、社区文化、科普、体育、教育等工作。负责贯彻落实港澳台事务和民族宗教领域的相关法律法规和政策。

5.统筹负责辖区综合治理工作，负责本街道的综治维稳及信访工作，负责本街道的出租屋和非本市户籍人员登记管理，承担劳动关系调处工作，维护本街道社会稳定。负责民事调解及法律服务工作，保护公民私人所有的合法财产，保护公民的人身权利、民主权利和其他权利。

6.统筹负责辖区综合行政执法工作，履行城市管理综合执法

职权，以及法律法规明确或区政府依法委托的行政执法职权。统筹协调区级部门驻派在街道的执法力量，做好辖区综合行政执法规范化建设。

7.完善党领导下的基层社会治理体系，负责基层政权组织建设工作，指导和帮助村（居）民委员会搞好组织建设和制度建设，发挥村（居）民委员会的群众自治组织作用。

8.动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为村（居）发展服务，大力兴办社会福利事业，发动和组织村（居）民委员会开展各类社会公益活动。

9.按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理、和使用工作，按照有关要求，协助管理上级有关部门驻街单位的干部。做好人才服务和引进工作，加强对村（居）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

10.加强对以本街道为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

11.完成区委、区政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1.年度总体工作。2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标的关键一年。一年来，我们全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神，在区委区政府和街党工委的坚

强领导下，聚焦高质量发展首要目标，抢抓广州东部中心建设重大机遇，以头号工程力度推进“百千万工程”，全力以赴稳增长、谋改革、惠民生、保安全、提效能，推动经济社会各项事业取得新成效。宁西街在2024年度区综合考核结果中获评“优秀”镇街。

2.重点工作项目是宁西街环卫保洁支出，进一步精细化市容环境卫生管理水平，抓好干净整洁综合整治，改善人居环境整治，进一步巩固完善生活垃圾分类管理体系，全力为宁西街高质量发展营造更干净更整洁的城市环境。

3.扎实推进“百千万工程”，城乡融合发展进程加快。现代农业加快发展。实现农林牧渔业总产值4.3亿元，实现粮食种植面积2220亩，总产量1012.5吨，超额完成全年生产任务。实施“穗农奔富”行动，全街13个村集体经济收入均实现“3050”目标。培育“特色典型”。以湖东村、石迳村为示范带动，借助纵向帮扶、政企结对、“双百行动”等资源力量，组建强村公司，制定建设发展计划及招商手册，在人居环境、产业培育、乡村治理、社会力量等方面深耕细作，着力打造产城融合的乡村样板。打造“绿蕴南樵”。以南香山、雅瑶河“一山一水”为重点，加快启动南香山森林公园规划建设，串联百花古寺、莲花书院遗址、湛子洞等历史文化景观，全力打造南香山国际生态文化旅游区。开展雅瑶河生态护岸及沿河景观提升，打造亲水带状湿地公园。建设“和美乡村”。深入实施特色精品村和美丽乡村创建工作，扎实开展农村农房风貌整治提升工作，提升农房风貌64栋，整改“三线”约130处，升级改造村道3条，绿化美化乡村面积291

亩，完成碧道建设4公里，新建污水管网2.51公里，提升城市“颜值”与品质。宁西街获“2024年度创建干净整洁平安有序城乡环境优秀镇街”称号。

（三）部门整体支出绩效目标

2024年，在区委、区政府的坚强领导下，宁西街党工委、办事处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，坚持稳中求进的工作总基调，狠抓经济发展、改革创新、民生服务等工作，各项事业实现稳中向好向优，整体绩效目标完成情况良好。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

广州市增城区人民政府宁西街道办事处2024年度财政拨款收入合计58101.98万元。其中：一般公共预算财政拨款收入14262.53万元，政府性基金预算财政拨款收入43839.45万元。

广州市增城区人民政府宁西街道办事处2024年度财政拨款支出合计58101.98万元。其中：基本支出4065.45万元，项目支出54036.53万元。

（五）部门整体绩效管理情况

2024年，宁西街整体绩效目标完成情况良好，政治建设稳中增强，经济发展稳中加速，保障服务稳中加实，乡村振兴稳中加大，民生保障稳中加密，组织建设稳中加严。绩效运行监控等绩效管理制度执行良好。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2024年部门整体支出绩效自评得分99.98分，部门整体支出运行情况良好。从整体情况来看，各项资金使用和项目实施中，能够按照国家相关规定执行和实施，项目的管理、实施和效果均达到预期目标，管理较规范，实施进度快，最终效果好。

（二）履职效能分析

1.聚力抓项目、稳增长，经济发展平稳健康。2024年累计完成规上工业总产值1218.43亿元，同比增长3.4%；固定资产投资完成180.86亿元，其中工业投资完成141.43亿元，同比增长8.68%。招商引资提效。紧盯优势产业，协同区有关职能部门精准招商，新洽谈入库项目72个，计划投资额26.2亿元，着力打造智能传感器产业园、新型显示产业集群、智能家居定制工业园等多元发展产业格局。要素保障提标。完成土地出让20宗面积754.847亩，征收房屋面积约1.57万㎡，拆除房屋面积7800㎡，完成清表交地1250亩，保障纽恩泰三期、易商、鹏华、新晔等14个项目落地建设。项目建设提速。对重点项目实施清单式管理，逐条帮助项目解决用地报批、企业注册、用电、用水等问题，推动12个项目竣工投产、47个项目增资扩产、52个项目加快建设。全街32个“攻城拔寨”项目完成投资109.38亿元，年度计划完成率124.6%。营商环境提优。成功举办企业家沙龙、建筑业供需对接会、快消品行业交流会，联合永旺举办企业创意摊位、税务普法及惠企政策宣讲等活动，搭建企业沟通交流及展示平台。建立“点对点联系”和“常态化走访”机制，优化46个产业园区“一站式”服务管理，分类服务139家规上工业企业，当好企业

发展的坚强后盾。

2.强力谋改革、促创新，活力动力加速释放。创新机制激活动能。组建八大专班，实体化运作，由相关分管领导担任各专班“司令员”，部门负责人担任“施工队长”，打破原有部门的信息壁垒，联合作战啃下“硬骨头”，实现由“单兵作战”向“兵团会战”转变，以体制机制的创新激活发展动力活力。科技创新成效明显。加快前沿科技成果向新质生产力转换，新增国家级专精特新“小巨人”企业4家、高新技术企业64家、科技型中小企业224家，索菲亚1个项目获国家重点研发计划立项，有力推动产业科技互促双强。重点领域全面深化改革。以“储改结合”探索湖中村更新改造模式，项目纳入国家城乡融合发展试验区广清先行示范点清单。创建广州首个片区式综治中心，“一站式”解决矛盾纠纷。盘活闲置地建设4个夜市点，推动流动摊贩“集中摆卖”“入场经营”，建成后12345乱摆卖投诉案件数量降幅达90%以上。

3.倾力解民忧、办实事，民生保障坚实有力。完善交通路网建设。启动宁西工业园南、北区联络线用地报批和征拆，开展福宁大道前期工作，加快推进南樵路建设，完成仙宁路升级改造。增设百花古寺、永宁大道、新和北路等9个公交线路站点，累计新增停车位约2000个，逐步解决群众出行难、停车难问题。强化公共服务供给。新增公办幼儿园及小学学位880个，新开办臻致幼儿园岭悦分园，做好南樵中学、宁西医院建设前期工作。完成农村生活污水治理提标改造工程、新建城市资源处理中心等一系列民生实事项目。全力推动宁西家园、三期员工宿舍项目建设。

成功举办2024年宁西街体育嘉年华等文体活动371场次，惠及群众约7万人次。宁西街文化站获评省特级文化站。支持保障创业就业。举办现场及网络招聘会6场，提供优质岗位约9500个。转移农村劳动力就业364人次。认真落实创业就业补贴政策，核发就业创业等补贴约1200万元，惠及企业约360家次、3500人次。新增建设就业驿站1个、高质量就业社区1个。

4.竭力防风险、保安全，社会大局和谐稳定。重点领域风险有效防范。推动重点专案、留用地租金拖欠等重大风险防范化解工作，积极有力做好防护期维稳工作。创新劳资纠纷专班作战机制，全力化解劳资矛盾纠纷，为工人挽回被拖欠工资约7300万元。社会治理常抓不懈。认真落实领导包案工作机制、领导干部接访机制，设立“周三领导接访日”，信访案件按期办结率100%。广泛发动群众组成荔安联盟群组113个，建设最小应急单元75个，白水村、章陂村分别获广州市最小应急单元季度突出奖。安全生产从严从实。开展安全生产治本攻坚三年行动，深入开展“三小”场所、经营性自建房、建筑工地、道路交通、燃气使用、森林防火等重点场所、重点领域的安全风险排查整治，全年安全生产总体形势平稳。在区2024年度突发环境事件应急演练大比武活动中，宁西街荣获团体一等奖。

5.致力转作风、提效能，政府建设更加有力。政治建设不断强化。严格落实“第一议题”制度，扎实开展党纪学习教育，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心聚魂，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。法治政府建设扎实推进。主动接受监督，办理各级人大代表建议59件、

政协提案69件，办复率均达100%。公开政务信息222条。办理12345政务服务热线诉求10461宗，办结率100%。完善法治乡村工作室建设，实现各村居法治乡村（社区）工作室覆盖率100%。政府作风建设不断改进。认真贯彻中央八项规定及其实施细则精神，持续开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，持之以恒纠治“四风”。认真落实过“紧日子”要求，厉行勤俭节约，加强预算管理，严控“三公”经费支出。

此外，武装、退役军人事务、统战、民族宗教、来穗人员服务管理、保密、工青妇、残疾人、关心下一代等各项社会事业取得新进步。

（三）管理效率分析

1.预算编制情况

2024年本部门预算编制情况如下：收入预算58101.98万元，支出预算58101.98万元。

2.预算执行情况

2024年本部门预算执行情况如下：当年总收入58101.98万元，总支出58101.98万元，支出进度为100.0%；2024年度“三公”经费财政拨款支出决算中，财政拨款支出决算为16.09万元，完成全年预算27.80万元的57.88%，因公出国（境）费0万元，占0%；公务用车购置及运行维护费支出16.09万元，占100.00%。

3.信息公开情况

我单位高度重视信息公开工作，本单位的预算、决算及绩效信息均按照《政府信息公开条例》、《预算法》等有关文件规定在指定时间内按规范在本单位门户网站向社会公开。

4.绩效管理情况

我单位根据《广东省省级部门整体支出绩效评价管理办法》、《广东省省级财政预算绩效目标管理办法》、《广东省财政厅关于推进省直部门预算和绩效管理一体化工作的通知》（粤财绩函[2021]8号）等有关规定，结合我街实际情况，已制定了《宁西街预算绩效管理办法》，并严格按要求落实上述规定。

5.采购管理情况

2024年本单位政府采购支出总额2987.07万元，其中：政府采购货物支出141.94万元、政府采购工程支出83.42万元、政府采购服务支出2761.71万元。授予中小企业合同金额2771.02万元，占政府采购支出总额的92.77%，其中：授予小微企业合同金额2608.75万元，占政府采购支出总额的87.33%。

6.资产管理情况

截至2024年12月31日，本单位固定资产合计5398.33万元。公务用车保有量为13辆，其中应急保障用车3辆、综合保障业务用车3辆、特种专业技术用车7辆。

本单位高度重视资产管理工作，不断加强和规范资产管理，指定专人为固定资产管理员负责固定资产的管理工作，同时根据

国家有关政策法规完善了固定资产有关管理制度，并制定完善了《宁西街道办事处财务管理制度》，保障了国有资产的安全。

7.运行成本情况

2023年本单位“三公”经费支出总计16.09万元，其中因公出国（境）费0万元；公务用车购置及运行费支出16.09万元，其中：公务用车购置支出为0万元，公务用车运行及维护支出16.09万元；公务接待费支出0.00万元，三公经费支出较年初预算减少，主要原因是响应中央厉行节约的要求切实压缩支出，提高资金使用效率。

三、存在的主要问题

在肯定成绩的同时，也清醒认识到，当前全街经济社会发展仍存在不少困难和问题，主要体现在如下：

（一）高质量发展动力不足。规上工业增长动能不足，工业投资增量放缓，批发零售业承压下行，现代化产业体系尚未完善。

（二）公共服务能力还有短板。基础设施配套薄弱，交通网络不完善，优质教育资源供给不足，历史遗留问题包袱沉重。

（三）政府治理能力有待增强。部分干部思维方式、专业素养还不能适应新时代发展需要，问题分析能力、项目谋划能力、资源整合能力仍需进一步提升。

（四）全面预算绩效管理有待进一步完善和深化。各职能部门在绩效目标设定、管理、完成进度等方面仍然比较模糊。

四、下一步改进措施

（一）加快培育发展新质生产力，在建设现代化产业体系上持续发力

对标衔接市“12218”和区“12613”产业布局，立足发展所需、区位所在、宁西所能，依托“南香山片区、宁西园区片区、开发区核心片区”三大产业功能分区平台，着力构建以新质生产力为支撑、以先进制造业和现代服务业“双轮驱动”“两业融合”的现代化产业体系。

做大做强战略性新兴产业。发展半导体与集成电路产业，保障增芯、越海等重点企业加快产能爬坡，推动泛半导体装备产业服务平台、智达星空和安信芯等重点项目加快建设。发展超高清视频与新型显示产业，瞄准超视堺、维信诺等龙头企业需求，力争中微平板设备项目落地开工，服务好康宁玻璃、仕上面板等企业项目。发展智能网联与新能源汽车产业，推动敏实、翼连、和德等产业项目加快建成达产，促进汽车产业向新能源、数字化转型。拓展延伸新材料产业，推动众山 3D 打印产业园项目落地建设，推动江铜新材料和光电项目投产运营，加快推动铜材料制造业向新能源革新。

大力发展生产性服务业。以金融大道、香山大道为轴心，挖潜港昌、创融、粤水电、集润等高端商务写字楼，及平安硅谷、粤浦、大族等产业园区产业空间，培育引进法务、金融、会计、研发设计等生产性服务业态，打造一批产业特色鲜明、集聚效应显著、税收贡献突出的专业特色楼宇园区，实现生产性服务业与制造业的协同创新和集群发展。

做强传统特色家居产业。大力扶持索菲亚、司米橱柜、百能

家居等重点企业，鼓励引导企业加快智能化转型，以扩大品牌知名度促进提升市场占有率，服务保障华尚项目早日竣工达产，打造智能家居全产业链基地。

（二）坚持以企业需求为导向，在打造一流营商环境上持续发力

强化要素保障。联合产业园区、招商引资等专班，服务好金邦、敏实等新开园的产业园区，及时跟进新入园企业投资情况，促进各产业园区后续投资转化。用好筹建专班，压实项目筹建服务工作，提前谋划解决项目水、电、气、路等配套保障问题，完善宁西园区交通路网建设，为鹏华、易商、明驰等7个项目加快建设做好要素保障工作。

提升服务质效。继续抓实街道领导班子成员挂点联系服务企业机制，在项目引进、开工、投产、增资扩产等方面做好跟踪服务，提升企业服务效能。加大企业供需对接力度，举办重点产业链行业发展对接会，协同办好投资推介会，持续擦亮“企业家沙龙”品牌。

深化城市更新。抢抓城中村改造机遇，积极争取上级政策支持，用好城中村改造专项借款，大力推进环南香山片区九如城中村改造项目。盘活开发区闲置用地及低效工业用地，全面摸清开发区闲置土地和低效工业用地底数，加大政策引导与招商引资力度，鼓励企业通过厂房转租、升级改造等模式，进一步释放土地空间和资源。

抓好招商引资。紧跟区“12613”产业布局，紧盯我街特色产业已落地项目“以商招商”，进一步强链补链。关注永旺梦乐

城、东进广场等繁华商圈，扩大商圈知名度和影响力，培育挖掘商圈中小零售企业达规入统。推动留用地开发利用“一村一策”落地，帮助引导各村开展留用地招商引资，加快留用地开发兑现，增加村集体收入，减轻财政压力。

（三）以“百千万工程”为牵引，在推动乡村振兴和城乡区域协调发展上持续发力

聚焦典型村培育。以石迳村、湖东村典型村创建引领，以点带面推动全街60%行政村达到省定典型村培育标准。持续开展农村人居环境整治提升行动，切实抓好“四沿”农房风貌整治提升工作，提升村庄的整体面貌。聚焦村集体经济提升行动，积极探索强村富民公司等多元化集体经济增收模式，全面完成3050强村任务，力争辖区内70%行政村总收入达100万元。

聚焦社会力量参与。积极对接市委政法委等上级帮扶单位，探索更多资源和合作路径。推动建筑行业企业为村级基础设施、农房风貌等进行结对帮扶，深化“双百行动”，推动高校学生、志愿团队深入参与乡村规划、文化传承、志愿服务等工作。加强与区工商联、宁西商会等沟通对接，通过产业发展、乡村建设、公共服务优化等多维度助力。

聚焦绿美生态建设。积极争取上级及社会力量支持，加快南香山森林公园的优化提升及开发利用，完善登山主入口、南广场、生态停车场、防火公路、森林步道、防火瞭望平台等基础设施建设，提升森林质量1900亩，为进一步优化景区功能布局奠定基础。开展乡村绿化美化建设，进一步提升乡村绿化水平。

（四）坚持以人民为中心的发展思想，在落实民生保障上持

续发力

补齐公共服务短板。启动南樵中学开工新建项目，推动宁西社区卫生服务中心迁建，更好满足群众对优质公共服务的需求。推动湖中村竹山社、社排社城市更新改造项目，完成安置房源主体工程，启动安置房源采购工作。建设创业大道（新和北路一香山大道段）工业污水管网，进一步完善污水处理系统。

完善道路设施建设。加快推进南樵路改扩建和福宁大道建设，大力推进创强路北侧支路、新和北路西侧支路等开发区核心区道路建设，全面启动宁西园区南、北区路网及太和三路建设，促进产业要素加快流动、加速融合。推进开发区核心区路灯时控改造，推动沙宁路花莞高速出入口整治提升，在沙宁路金邦路口设置掉头车道，进一步改善路口通行秩序、提升通行效率。

织密社会保障网络。加强妇女儿童权益保护，紧跟上级生育支持政策，促进生育支持措施与住房、人才、产业等政策协同发展。围绕“医养康养+文化养老”和“营养膳食+公益助餐”两大核心，打造特色养老服务。继续做好武装、退役军人服务、打假打私、统战、保密、工会、残疾人、关心下一代等工作。

（五）全面贯彻总体国家安全观，在强化社会治理上持续发力

防范化解重大风险。坚持把政治安全放在首要位置，坚定维护国家政权安全、制度安全、意识形态安全。着力化解开发区征拆历史遗留问题，妥善做好重点专案走访宣讲及家属解释工作，科学处置涉留用地租金等款项支付问题，做好征拆“后半篇文章”。

坚决维护社会稳定。完善打造片区式综治中心，探索“警网融合”工作机制，动态排查调处矛盾纠纷，严防发生极端案件，维护社会和谐稳定。强化未成年人犯罪防治，常态化开展扫黑除恶斗争，严厉打击电信网络诈骗、黄赌毒等违法犯罪行为。探索出租屋“第三方代管”模式，强化来穗人员与出租屋管理。

全力守护生产安全。扎实推进安全生产治本攻坚三年行动，完善党政部门安全监管体系，聚焦道路交通、建筑施工、燃气、自建房等领域开展专项排查整治，严抓森林防灭火工作，深入开展消防安全隐患排查整治工作，守稳安全生产底线。融合最小应急单元力量，探索多元协同、高效响应的应急联动机制，推进最小应急响应圈建设。

（六）聚焦高效能服务，在建设服务型政府上持续发力

持续加强政治建设。深入实施习近平新时代中国特色社会主义思想教育培训计划，严格执行“第一议题”等制度，巩固拓展主题教育成果，依托“三会一课”、主题党日和街党校，规范化制度化开展党员轮训和专题培训，持续用党的创新理论凝心铸魂。

持续加强法治建设。深入践行全过程人民民主，自觉接受人大、政协和纪检监察监督，高质量办好人大代表建议和政协委员提案，严格按要求做好政务公开。持续深化法治政府建设，坚持科学民主依法决策，推进重大行政决策事项规范化建设，严格规范公正文明执法。

持续加强作风建设。开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，教育引导党员干部锲而不舍贯彻中央八项规定及其实施细则

精神，推动党的作风持续向好。狠抓巡察发现问题整改落实，进一步健全完善工作管理制度机制，坚持用制度管权、管事、管人、管物，巩固整改工作成果。坚持为人民服务，高效解决信访、12345热线等群众反映的热点难点问题。