2024年度增城经济技术开发区企业服务局部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

增城经济技术开发区企业服务局为增城开发区管委会内设工作部门，主要负责统筹产业项目筹建服务工作，建立和完善产业项目筹建服务工作机制；协调和督促有关职能部门为筹建企业配套基础设施建设等事项，组织和协调有关部门对竣工项目进行投产联合验收；加强企业筹建信息管理；负责落实企业筹建相关扶持政策；负责协调有关部门解决企业筹建、生产经营、服务发展过程中的问题；负责产业项目履约情况监管工作；负责招商引资项目投资协议约定扶持政策兑现工作；承办管委会和上级部门交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024年，本部门以推动经济高质量发展走在前列为主线，想方设法促改革加速度，全力以赴拼经济稳增长。相关工作完成情况包括：一是持续擦亮“全生命周期”筹建品牌。优化升级企业筹建工作机制，实行组团式“全程领办”，推出“统筹考虑片区标高”“海绵城市验收分阶段全流程指引”等特色“服务包”，深化产业项目联合验收改革；做好要素保障，依托筹建服务专班，积极

应对要素保障资金紧缺、土方平整等难点问题，保障项目顺利落地开工建设；优化流程推动提速，集成推广“带方案出让+五证联发”，推行竣工验收“上门辅导+技术审查”专属服务，持续优化办事流程，推动项目建设提速。二是稳步树立“企呼我应”服务品牌。创新搭建“企呼我应、增心服务”企业服务平台，帮助企业解决贷款融资、要素保障等各类有效诉求，强化企业服务；保障企业用工需求，举办用工政策宣传交流活动、企业合规用工主题宣讲活动，助力企业规范用工管理。三是开展全周期履约监管。以产业政策扶持为抓手，充分发挥扶持政策正面导向作用，充分运用财政资金，做好项目扶持工作，并对扶持资金进行事后监管。

本部门按照区委、区政府关于“百县千镇万村高质量发展工程”的部署要求，锚定目标任务，发挥了桥梁作用，助力帮扶典型村与企业内循环，促进增城经济高质量发展。落实情况总结如下:一是强化典型村结对帮扶效能。主动对接永宁街公安村，定期走访联系服务，策划推动党员共建共享书屋建设；二是推动村企“内循环”，积极向企业推荐典型村资源，深化村企联动互促。三是放大正面宣传效应。坚持做到宣传有推介，抓住“百千万工程”任务相关企业重点活动契机，积极放大企业品牌效应，推介“百千万工程”区域经济发展成效。

（三）部门整体支出绩效目标

坚持以推动经济高质量发展为目标，以项目建设牵引发展新质生产力。持续推进全生命周期服务，为企业项目提供筹建服务，

加快产业项目建设，推动产业项目建成投产。积极解决企业生产经营中的个性化需求，帮助企业稳产稳岗。推行全生命周期项目履约监管，强化履约监管在项目不同阶段的对接，提高扶持资金拨付效率，以扶持资金促进产业发展，着力营造良好投资氛围。

（四）部门整体收支情况（以决算数为统计口径）

本部门2024年度总收入59,936.09万元，均为一般公共预算财政拨款收入；2024年度总支出59,936.09万元，其中：基本支出1,314.45万元，项目支出58,621.64万元。2024年本部门预算完成率达95.22%，较好完成整体支出绩效目标。

（五）部门整体绩效管理情况

从部门整体绩效情况来看，本部门基本建成“绩效运行有监控、绩效评价有管理、评价结果有改进”的全过程绩效运行管理，事前在落实上级决策部署的基础上，充分考虑工作实际情况，设立部门整体绩效与项目绩效，事中通过绩效运行监控，对照项目绩效指标设定对项目实施进行监督，事后通过绩效评价，及时进行自查，客观分析项目运行情况，为科学决策提供依据，确保财政资金效益最大化。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2024年本部门整体支出绩效结果自评总分97.55分，其中，履职效能自评得分48.05分，管理效率自评得分49.50分，整体绩效目标任务完成情况较好，评级等级为“优”。

（二）履职效能分析

2024年本部门能够按照整体绩效目标的设定。持续优化升级全生命周期服务，为企业项目提供筹建服务；积极解决企业生产经营中的个性化需求，助力企业稳产稳岗；以扶持资金助力项目稳定发展，做好重点企业项目扶持工作，预算执行率达到95.22%，目标产出总体达到预期。

（三）管理效率分析

2024年本部门高度重视预算编制工作，切实加强各科室联动协调，抓紧抓好预算执行，并依法依规对部门、局本级及归口管理事业单位增城经济技术开发区企业筹建中心预算情况进行公开。同时，按绩效管理的要求，开展了绩效评价及绩效监控工作，通过密切跟进项目情况，争取实现财政资金效益的最大化。另外，本部门能够规范高效实施采购活动，及时公开采购意向，按时签订合同并做好备案，部门总体管理效率表现良好。

三、存在的主要问题

2024年本部门绩效管理思维有待提高，个别项目绩效指标编制不够精准，通过近年来项目绩效申报，编制能力有所提高，但仍存在理解不深，精准度不够的情况。

在推进“百千万工程”的工作中，对照上级具体要求部署，本部门取得了新成效，但在个别环节的协调沟通上仍有提升空间。

四、下一步改进措施

（一）加强绩效管理意识。增强“花钱必问效”观念，按照绩

效管理规定要求，把住项目源头关，严格制定项目绩效，绩效项目实施科室在项目产出指标、效益指标等方面多下功夫，提高绩效指标精度，高质量完成绩效项目的申报工作。

（二）密切跟进落实情况。通过绩效监控密切跟踪项目实施情况，对设置不够精准的绩效指标及时进行调整，使绩效指标能够与项目实施深度融合，有效推动项目后续实施。

（三）聚焦任务目标。充分认识“百千万工程”作为推动广东高质量发展头号工程的重要性，将推进“百千万工程”与日常服务企业有机结合，全力推动项目筹建等重点工作取得新进展。

（四）聚焦产业发展。深化筹建项目“一件事”改革，迭代升级筹建机制，优化筹建项目服务，提升企业办事体验。

（五）聚焦企业需求。持续推广并优化“企呼我应、增心服务”企业服务平台，从源头治理，化解企业诉求。