部门整体支出绩效自评报告

部门名称：广州市增城区石滩镇人民政府

所属下级预算单位数量：

填报人：萧爱瑾

联系电话：020-82997889

填报日期：2025 年 5 月 9 日

一、部门基本情况

（一）部门概况

本部门由一个行政单位广州市增城区石滩镇人民政府（本级）和五个事业单位构成。下属事业单位具体包括：广州市增城区石滩镇农业农村技术服务中心、广州市增城区石滩镇综合事务中心、广州市增城区石滩镇党群服务中心、广州市增城区石滩镇退役军人服务站、广州市增城区石滩镇城乡发展服务中心。

（二）部门职能

1、执行法律法规。贯彻执行法律法规及党和国家的各项方针政策路线，执行省委省政府、市委、市政府、区委、区政府决策部署，执行区级和本级人民代表大会的决议，加强法律法规宣传，为群众提供法律、政策咨询服务，提高群众的法律意识和法治观念。严格依法行政，规范自身行为，推行政务公开，提高行政效率。

2、推进经济发展。执行省、市、区级和本级行政区域内的经济和社会发展计划、预算，发展新质生产力，实施科技创新，推进高质量发展，改善营商环境，抓好招商引资，为企业发展、项目投资和经贸往来创造便利条件和提供优质服务。推进“百千万工程”，扶持和发展特色经济、优势产业，推进农业产业化，实施乡村振兴战略，促进农业增效、农民增收、确

保农村稳定。组织引导农村富余劳动力转移就业，提高农村城镇化水平。引导和促进农民专业合作经济组织发展，推进建立健全新型农村合作经济形式，提高农业的集约化和组织化程度。

3、加强社会管理。按规定权限管理或协助上级政府部门管理本行政区域内的教育、公安、民政、劳动保障、文化、卫生、环境保护、安全生产、镇总体规划建设、农村集体经济监督管理、美丽乡村建设、森林防护、“三防”和安全生产、道路交通安全、消防安全、食品安全、公共卫生健康服务及安全、重大动物疫情预防等行政工作。协调社会利益关系，回应公众诉求，维护社会公正、公平、稳定。抓好社会治安综合治理，及时排查调处各种矛盾纠纷和风险隐患，维护社会秩序，保持安全稳定。指导村民和社区居民自治工作，保障人民群众合法权益。

4、完善公共服务。按规定权限负责或协助上级部门抓好农田水利、交通、道路、供水、供电、燃气、通信、民生等基础设施建设，改善群众生产生活条件，不断提升城乡建设管理整体面貌。大力发展就业、社会保障服务和教育、科技、文化、卫生健康、体育、涉农服务、新型农村合作医疗等镇、村的公共事业，建立健全社会化服务，提高公共服务水平。

5、加快城乡建设。以“沃野千里、水韵智城”为总体目

标，加快建设东部门户、智造高地、都市田园、幸福石滩，强化规划引领，高标准建设，严格依法管理，提供优质服务，不断加快农村城镇化和农业产业化进程，把石滩镇建设成为环境优美，生态优良，适宜创业发展和生活居住的现代化生态新城区，成为城市拓展和城市文明向广大农村辐射的重要依托，成为广州市东部中心“现代活力核”及增城区现代化中等规模生态城区的重要组成部分。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1、改善营商环境，探寻经济动力，提高居民收入水平。全年规上工业产值实现135.67亿元，同比增长15.83%，增速位居全区第二，体量位居全区第三。“四上”企业增加41家、达到190家，规上工业企业增加18家、达到105家，软件和信息技术服务规上企业实现“零的突破”。以农副食品及食品制造业、通信设备及计算机零部件制造两大主导产业为重点支撑的19个类别产业发展提速增效，以立高食品、东鹏饮料、风行牛奶、能量堡垒等重点企业为支撑的医药食品饮料产业集群蓬勃发展，以总部经济为核心、“7+3”10位一体的现代化产业体系加速形成。按照“1+7+19”工作模式落实企业筹建专班制，为企业提供妈妈式、保姆式服务，自主解决卓邦智能家居、五羊城高端线缆、广州市森林光影音乐公园等6个项目要素保障问题，全方位护航企业落地发展。广州市森林光影音乐公园、

东鹏增资扩产、卓邦智能家居等 4 个产业项目动工建设，立高食品、江河幕墙、秉信包装等 5 个产业建成投产。

2、推进农业产业化，促进农业提质增效。2024 年石滩镇农林牧渔总产值实现 31.3 亿元，同比增长 11.9%，总量位居全区第一。壹鲜农业增城农产品综合服务中心、智瑞蓝莓二期扩产和智元美蓝莓项目投产达效，进丰省级生猪屠宰场主体建筑建成封顶，石乡农机铁骑兵项目动工平土。省级农业龙头企业扩容至 5 家。2 家家庭农场入围广东省级标杆家庭农场公示名单，4 家农民合作社入围广东省标杆农民专业合作社公示名单，省级标杆占全区的 21.4%。广州智瑞农业科技有限公司蓝莓被评为全国名特优新农产品。

3、组织引导农村富余劳动力转移就业，提高农村城镇化水平，加强人才培养，促进社会就业创业。2024 年石滩镇就业服务日益优化。城镇新增就业 732 人，转移农村富余劳动力就业 965 人，高标准建设羊城家政基层服务站，探索“服务+实训+就业”新模式，累计提供家政服务 625 人次，“增城妈妈”家政服务示范服务点入选省人社厅年度全省五大地方创新特色亮点典型。

4、加强生态保护，加快生态文明建设。2024 年石滩镇聚力攻坚河湖清“四乱”专项行动及历史遗留固体废物填埋地块清理整治工作，开展乡村绿化义务植树 137 场次、植树 7200

株，新增绿化面积约 32.3 万平方米。大墩、增江口断面平均水质为 II 类，优于省考、国考目标，集中式饮用水水源地水质 100%稳定达标。顺利完成石滩广场升级改造，多措并举筹措资金建成石滩中央湿地公园并免费向群众开放，“旧坑塘”变身靓丽“打卡点”。2024 年石滩镇空气质量优良天数比率为 95.7%，排名全区第三。

5、加强环境治理，改善城乡环境。2024 年石滩镇建立“1+4+N”农村人居环境长效管护机制，将每月第一个星期一定为“全镇卫生日”，镇四大片区每月至少一次、各村（社区）每周至少一次开展人居环境集中整治日活动，由全员“动”带动全域“清”、全面“净”。加强风貌管控和立面改造，对全镇城市主干道两边、高速公路出入口、各村口、村口到村委办公楼道路两边沿线及广汕高铁（石滩段）沿线的风貌管控和立面改造，推动石滩容颜蝶变。全年整治“三线”约 63 公里，修缮裸房约 500 间、微改造裸房约 800 间。

6、推动文化体育建设，丰富群众生活，保障教育供给，提高教育水平。教育工作日益精进。2024 年石滩镇完善普惠托育服务，推动 8 家幼儿园提供 300 个 2-3 岁普惠托位。落实校外培训机构与托管常态化管理，农村薄弱学校提升工程项目持续推进，义务教育集团办学改革不断深化，优质教育资源覆盖面不断扩大，中考高分段学生人数、高保线、普高线上线人

数再创新高。文化事业日益壮大。开展石滩镇第一届“村 BA”暨 2024 年春节篮球赛、端午龙舟巡游、农产品文化周等形式多样的文体活动约 200 场，惠及超 10 万人次。金兰寺村村歌《万古贝丘金兰寺》获 2024 年增城区村歌大赛金奖，澳海老土豉油非遗理念馆被评为 2024 年度广州市“新型公共文化空间展示项目（花城市民文化空间）”，石滩镇文化站荣获“广东省特级文化站”称号。

7、提高区域建设管理水平，加强村镇规划。2024 年石滩镇围绕广州东部中心发展规划及增城区国土空间规划，高水平编制《广州市增城区石滩镇中心镇建设规划（2024-2026 年）》《穗莞惠协同和东部中心战略引领下的石滩战略发展研究》等规划文件，作为全省首批集成规划试点的《石滩镇镇村国土空间集成规划》正按程序逐级上报备案，城市框架进一步拉开，石滩作为东部中心后发展区域新增长极和未来主战场的战略定位不断强化。报批获批土地 2413.53 亩，梳理出可供招商厂房面积约 18 万平方米，留用地面积超 1300 亩，丰富的土地资源为承接好项目、大项目落地打下坚实基础。多点发力推动全域土地综合整治省级试点扩面提质，以农用地整理项目先行示范，实施 852 亩垦造水田项目、2071 亩耕地提质改造项目，实现“小田变大田”，良田连片整理开发。以建设用地整理为突破，探索推进下围村、凰埔村等村的建设用地腾挪工作。

8、加强社会综合治理，维护社会治安稳定。2024 年石滩镇扎实开展“化解矛盾风险、维护社会稳定”专项治理，排查调处各类矛盾纠纷 1799 宗，调解成功率超九成，落实六类重点人群稳控工作，强化重点场所、重点部位防冲撞设施的整改及巡查，全年未发生重大不稳定问题。社会治理体系愈发完善。扎实开展全镇应急预案体系建设，细化三防应急响应“一张纸”清单，建成社会矛盾纠纷调处化解中心并实体化运行，镇、村两级人民调解组织纠纷调解成功率为 100%。成立石滩镇房地产行业人民调解委员会，大安全、大综治、大维稳、大信访、大调解、大执法、大征拆等工作机制进一步完善。全年案件类警情同比下降 18.77%，受理群众初次信访事项宗数同比下降 16%。

9、加强安全生产管理，保障安全生产。2024 年石滩镇迅速响应、妥善处置“8·14”朋成纸业火灾事故及“8·19”西福河萧元围险情，最大限度保障人民群众生命财产安全。挂牌成立石滩镇交通综合治理服务站，道路交通事故亡人数同比下降 25%，全年安全生产和消防未发生亡人事故。

10、加强公共卫生服务建设，提高医疗卫生服务水平。2024 年石滩镇开展石滩镇关爱企事业职工肠道健康活动，为 128 家企事业单位开展健康科普讲座和近 300 名职工开展肠道筛查。完石滩医院成为全国首家通过二级医院卒中中心认证的乡镇

卫生院，荣获第十三届中国胸痛中心大会全国 STEMI 规范化溶栓病例比赛二等奖。

11、完善社会保障，提高公共服务水平。2024 年石滩镇城乡医保参保率达 98.52%，社会保障扩面提标。完成三江敬老院公建民营，成功打造镇综合救助服务站（共助空间），累计发放低保、低边和特困人员、特困退役军人各类救助金超 1900 万元。依托“自建厨房+长者饭堂”实现“长者饭堂+取餐+送餐”三线供给，累计服务 15.26 万人次。规范未成年人保护工作站管理，累计结对帮扶困境儿童 974 人次。推进“三重一大”事项合法性审查全覆盖，全年对 1617 份各类政府合同开展合法性审查。一审行政应诉案件败诉率首次降至个位，低于全市均值，行政应诉案件行政机关负责人出庭率 100%，未出现行政应诉“四不”问题。加大全民普法力度，在 51 个村（社区）培育 204 名“法律明白人”，累计举办普法宣传活动 70 场，普法宣传受众约 80000 人。政务服务提速。扎实推进便民服务中心市级基层政务服务标准化规范化便利化建设试点工作，全面推广“帮办代办”便民服务业务，12345 工单平均办理时长为 3.2 天，同比减少 27.6%；表扬工单量同比上升 166.7%。作风建设提标。坚决贯彻实施中央八项规定及其实施细则精神，扎实开展“干部作风大转变、营商环境大提升”专项行动，深入开展“四风”问题督查纠治，持续督导部门、

村（社区）考勤及窗口单位作风。树牢过“紧日子”思想，将有限的资金用于保障重点工作和民生运转，多措并举建设节约型机关，自觉接受各方监督。

（三）部门整体支出绩效目标

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻落实习近平总书记对广东重要讲话和重要指示精神，在区委、区政府和镇委的正确领导下，在镇人大的监督支持下，坚持稳中求进工作总基调，促进地区生产总值提高，增加居民收入；发展特色产业，提高农业产业化水平，促进城镇化率提高；加强城乡环境治理，保护生态环境，提高生态文明建设水平；加强公共文体设施建设，丰富群众生活；优化城乡布局，提高基础设施建设水平，改善居民生活环境；加强社会治理，维护社会治安稳定，保障安全生产；提高教育、医疗、养老等公共服务水平，促进社会就业创业。全面践行新发展理念，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作，巩固经济社会发展稳中向好的良好态势。

（四）部门整体收支情况

2024 年本部门全年预算数为 64,596.37 万元，全年执行数为 63,948.20 万元，完成率为 99.00%。其中一般公共预算资金全年预算数为 30,134.74 万元，全年执行数为 29,703.36 万元,完成率为 98.57%；政府性基金预算资金全年预算数为

34,461.63 万元，全年执行数为 34,244.84 万元，完成率为 99.37%。基本支出全年预算数为 10,263.39 万元，全年执行数为 10,122.91 万元，完成率为 98.63%；项目支出全年预算数为 54,332.98 万元，全年执行数为 53,825.29 万元，完成率为 99.07%。

（五）部门整体绩效管理情况

本部门围绕部门（单位）中长期规划和年度工作计划设立整体绩效目标，设置依据充分，符合客观实际。绩效目标能分解成具体工作任务，总体目标与本年度部门预算资金匹配；依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、合理、可量化；按绩效管理要求开展了 2024 年部门整体支出运行监控，并及时报送了绩效运行监控材料（自评表）及其他相关材料。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2024 年度，本部门严格按照财政预算管理要求，围绕年度绩效目标推进各项工作，整体支出绩效自评得分 95.76 分，等级为优秀。部门履职效能显著，部门整体绩效目标产出指标完成情况自评得分 19.36 分，部门整体绩效目标效益指标完成情况自评得分 18 分，部门预算资金支出率达 99.07%，自评得分 9.9 分。部门管理效能有效提升，预算编制自评得分 3 分，预算执行自评得分 4 分，信息公开自评得分 4 分，绩效管理自评得分 15 分，采购管理自评得分 9 分，资产管理自评得分 9.5 分，运行成本自评

得分 4 分。

（二）履职效能分析

1、部门整体绩效目标产出指标完成情况

（1）引进产业项目数量。2024 年石滩镇引进产业项目 4 个，完成率达 133.33%，有效促进我镇的产业发展。

（2）引进企业数量。2024 年在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大和政协的监督支持下，聚焦经济建设中心工作和高质量发展首要任务，团结依靠全镇人民，拿出“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，开拓进取、砥砺前行，大力招商引资，石滩镇引进企业数量 29 家，完成率达 362.50%。

（3）新增农业产业园数量。2024 年新增华农设施蓝莓石滩（元美）生产基地 1 个，由广州智元美农业科技有限公司负责实施项目拉动投资额高达 5000 万元，占地面积约为 400 亩，项目旨在通过运用先进的农业技术，推动蓝莓种植产业的创新发展。

（4）培养农业龙头企业数量。2024 年石滩镇培养农业龙头企业 1 家，完成率达 100%。

（5）林长巡林人次。2024 年随着绿美石滩建设力度不断增大，为全面促进石滩镇林业管理工作，强化森林防火、野生动物保护等工作力度，将森林防火、野生动物保护、有害生物防治等工作一并算入巡林工作中，非特殊情况做到每日一巡，因此 2024 年石滩镇巡林人次达 364 次，完成率达 728%。

（6）美丽乡村建设数量。2024 年石滩镇灯坐村美丽乡村建设工程完工，完成美丽乡村建设 1 条，完成率达 25%。

（7）生活污水处理率。2024 年农村生活污水处理率达 98.51%，有效处理农村生活污水，维护农村人居环境干净、整洁。

（8）生活垃圾无害化处理率。2024 年生活垃圾无害化处理率达 100%，有效减少垃圾对我镇人居环境的污染。

（9）文体活动开展次数。2024 年石滩镇文体活动开展次数达 189 次，完成率达 100%，有效丰富基层群众的精神生活，增强群众的文体参与感和获得感。

（10）妇女、儿童活动开展次数。2024 年石滩镇妇女、儿童活动开展次数达 55 场次，完成率达 137.5%，丰富了我镇广大妇女群众的文化及精神生活，切实将关怀与温暖送到群众身边。

（11）违建整治宗数。2024 年石滩镇违建整治宗数达 27.5 万平方米，完成率达 100%，充分展示石滩镇保持违建治理的高压态势坚定决心，坚定服务“百千万工程”建设和石滩镇高质量发展。

（11）城乡规划报告编制数量。2024 年石滩镇完成城乡规划报告编制数量 2 个，完成率达 200%。

（12）禁毒宣传活动开展次数。2024 年石滩镇完成禁毒宣传活动 156 次，完成率达 100%，有效提升我镇人民群众的禁毒意识。

（13）安全生产应急演练开展次数。2024 年石滩镇完成安全生产应急演练 2 场，完成率达 100%。

（14）消防安全演练开展次数。2024 年石滩镇完成消防安全演练次数 48 次，完成率达 120%。

（15）卫生站建设数量。2024 年石滩镇完成卫生站建设数量 2 个，完成率达 100%。

（16）颐康服务站建设数量。2024 年石滩镇颐康服务站建设数量为 50 个，完成率达 100%。

（17）“12345”热线来电办结率。2024 年石滩镇“12345”热线来电办结率达 100%，完成率为 100%。

（18）“四好农村路”建设里程。2024 年石滩镇“四好农村路”建设里程为 7.9km，完成率为 100%，有效完善了农村道路基础设施，方便人民群众的出行。

（19）长者饭堂建设数量。2024 年石滩镇长者饭堂建设数量为 9 个，完成率达 100%。

（20）视频监控覆盖率。2024 年石滩镇视频监控覆盖率达 100%，覆盖面广，有效保障人民群众的生命财产安全。

（21）“百千万工程”项目累计投入资金规模。2024 年石滩镇“百千万工程”项目累计投入资金超 2000 万，完成率达 100%。

基于对以上绩效指标的完成情况分析，部门整体绩效目标产出指标 20 分，得分 19.36 分。

2、部门整体绩效目标效益指标完成情况

（1）区域固定资产投资同比增长率。2024 年石滩镇没有新项目落地，叠加政府投资资金不足、原重点项目施工缓慢，因此导致区域固定资产投资同比增长率同比下降 12.66%。

（2）规上工业总产值同比增长率。2024 年石滩镇规上工业总产值同比增长 15.2%，完成率达 253.33%。

（3）法治村社工作室覆盖率。2024 年石滩镇建成 51 个法治村社工作室，覆盖率达 100%，进一步推进社会主义新农村的民主法制建设，努力提高广大农村的法治化管理水平。

（4）乡村医生配备率。2024 年石滩镇乡村医生配备率达 100%，完成率为 100%，有效保障农村居民的基本健康，促进乡村振兴。

（5）城乡居民社会养老保险参保率。2024 年石滩镇城乡居民社会养老保险参保率达 100%，完成率达 100%，有效保障城乡居民的养老问题。

（6）城乡居民社会医疗保险参保率。2024 年石滩镇城乡居民社会医疗保险参保率达 99.84%，完成率达 101.88%，有效保障城乡居民的医疗保险问题。

（7）微小水体清洁率。2024 年石滩镇微小水体清洁率达 100%，完成率达 100%，有效保障微小水体的清洁程度，维护微小水体生态健康发展。

（8）服务对象满意度。基于对人民群众的满意度抽样调查，2024 年人民群众对政府工作满意度达 100%，完成率达 100%。

基于对以上绩效指标的完成情况分析，部门整体绩效目标效益指标分值 20 分，得分 18 分。

3、部门预算资金支出率。2024 年石滩镇全年部门预算资金支出率达 99.00%。指标分值 10 分，得分 9.9 分。

（三）管理效率分析

1、预算编制。已按《广州市增城区本级重大政策和项目财政立项预算评估管理办法（试行）》的程序和内容开展工作，预算金额超过 1000 万元（含）的新增经常性二级项目、预算金额超过 3000 万元（含）的新增一次性二级项目均要开展事前绩效评估工作。指标值 3 分，得 3 分。

2、预算执行。从结转结余率和财务管理合规性两个方面评价，本部门预算执行情况良好，支出范围、程序、用途、核酸均符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。指标值 4 分，得分 4 分。

3、信息公开。从预决算公开合规性和绩效信息公开情况两方面评价，本部门已按规定时限及内容等要求公开 2024 年部门预算报表及决算报表、整体支出绩效评价自评报告与自评指标评分表。指标分值 4 分，得分 4 分。

4、绩效管理。从绩效管理制度建设、绩效结果应用、绩效管理制度执行三个方面评价，本部门已印发绩效管理、绩效立项、绩效目标、绩效监控、绩效评价等制度，对严格按照制度要求开展年初绩效申报、年中绩效监控、年末绩效自评工作，并将绩效结果作为预算安排的重要参考依据之一。指标分值 15 分，得分 15 分。

5、采购管理。基于采购意向公开合规性、采购内控制度建设、采购活动合规性、采购合同签订时效性、合同备案时效性、采购政策效能六方面评价，本年政府采购金额为 2943.10 万元。部门（单位）政府采购预算执行情况良好。指标值 10 分，得分 9 分。

6、资产管理。基于资产配置合规性、资产收益上缴的及时性、资产盘点情况、数据质量、资产管理合规性、固定资产利用率六方面评价，部门资产管理总体情况较好，需要改进的地方是进一步完成资产管理制度，进一步提高固定资产的利用率。指标分值 10 分，得分 9.5 分。

7、运行成本。本部门（单位）严格落实过“紧日子”的要求，2024 年度公用经费和“三公”经费实际支出未超出预算安排数，厉行节约的控制效果明显。指标值 4 分，得分 4 分。

三、存在的主要问题

（一）支撑经济持续向好的基础还不够牢固，优质龙头企业数量偏少，产业体系现代化水平不高，招商引资品牌有待进一步擦亮。

（二）城乡区域发展不平衡不充分问题仍然存在，三江、沙庄片区发展速度需大力提升，公共服务与群众期盼还存在一定差距。

（三）城市治理精细度还有薄弱环节，应急管理体系存在短板，城市外立面、农房风貌水平还需继续美化。

（四）部分干部的分析能力、创新能力、解决能力不足，干事创业精气神仍需持续提振。对此，我们将采取针对性措施，切实加以改进和提高，决不辜负全镇人民的期望和重托。

（五） 全面预算绩效管理有待进一步完善和深化。预算绩效目标管理工作有待进一步贴近部门整体预算支出实际效果，绩效目标设置有待进一步合理化；评价结果对于单位预算分配和支出管理的参考作用、导向作用、制约作用和对单位制度建设的反馈支撑作用还未得到充分体现，推进单位长效优化发展的作用还有待提高。

四、下一步改进措施

（一）走好“工业立镇、产业强镇”之路，书写产业升级向“强”而攀新篇章。改造升级传统产业，巩固提升优势产业，培育引进优质产业，强化项目要素保障，深入优化营商环境。

（二）坚持“人民城市人民建，人民城市为人民”，书写城市建设向“质”而立新篇章。科学开展“十四五”规划落实情况评估和“十五五”规划编制，高水平编制东部中心石滩片区规划，加快区域融合发展，破除区域发展不平衡不充分问题。

（三）推进治理能力现代化，以头号力度推进头号工程，书写“百千万工程”向“深”而拓新篇章。推动安全生产治本攻坚三年行动走深走实，推进交通综合治理服务站实体化运作，深入开展全链条安全隐患大排查大整治。继续巩固典型镇、典型村建设成效，紧抓不放、全面发力做好全镇城市主干道两边、高速公路出入口、各村口及村口到村委办公楼道路两边沿线的风貌管控、立面改造和常态化管护。

（四）转变干部工作作风，书写政府建设向“实”而为新篇章。锲而不舍落实中央八项规定精神“堤坝”，纵深推进党风廉政建设和反腐败斗争，持续深化整治群众身边不正之风和腐败问题，形成维护群众利益的常态长效机制。完善干部考核评价体系，强化执行容错纠错机制，鼓励干部担当作为，培养一批不怕事、不避事、能干事、干成事的好干部，真正做到为

民办事、为民造福。

（五）以完善和深化全面预算绩效管理为目标，根据部门整体预算支出实际，合理设置绩效指标，让绩效目标贴近预算支出实际效果，全面完善预算绩效管理。强化绩效目标引领和绩效结果应用两大支撑，充分运用预算绩效自评结果优化预算管理，对绩效评价结果低的项目严格落实砍减预算政策、对绩效评价结果低的基层业务部门来年预算严格落实控制政策，以唤醒单位全员对预算绩效管理的重视程度，实现长效优化、逐年提升单位预算绩效管理水平的目的。